



Maurizio Cabras,
Responsabile area progetti strategici e PNRR di ANCI Lombardia



“ Le attività svolte con il bando «Attrattività dei borghi» hanno confermato l'importanza della sperimentazione dei Centri di Competenza che ANCI Lombardia ha avviato negli ultimi anni, con una particolare attenzione alla dimensione territoriale e urbana dei processi di trasformazione dei sistemi insediativi.

Dalla narrazione di questa esperienza emergono infatti almeno tre livelli sui quali è utile e indispensabile dare un seguito nelle future attività: il **primo livello** è riferito all'attività di informazione e, allo stesso tempo, di formazione degli attori coinvolti nei processi di *governance*, assicurando una modalità di “ascolto attivo” degli attori pubblici e/o privati con i quali si interagisce ai diversi livelli della progettazione e/o realizzazione delle opere. Il **secondo livello** è riferito al rafforzamento/costruzione delle “reti territoriali”, che non devono essere intese nella sola dimensione “ambientale” e “urbana”, ma nella loro accezione di sistema integrato con i “capitali sociali” che i diversi contesti locali hanno prodotto nel tempo. [...]

Il **terzo livello** è quello della messa in campo di specifiche competenze disciplinari e interdisciplinari per supportare i Comuni nei processi di resilienza e ripresa dello sviluppo locale dei territori lombardi.

La strategia è rivolta ad assicurare un processo di dialogo tra le diverse competenze locali e quelle disciplinari per assicurare un “coordinamento progettuale” capace di apportare *saperi*, competenze ed esperienze che – integrandosi a quelle disponibili a livello locale – garantiscano complessivamente il contributo multidisciplinare necessario per direzionare al meglio gli sforzi progettuali e gestionali. ”



dicembre 2021
giugno 2022

[LINK](#) alla consultazione della pubblicazione





Misure del PNRR oggetto del progetto *

**347
COMUNI**

**563
INTERVENTI**

dato al 21 novembre 2022

* Il progetto si sviluppa su un primo pacchetto di misure del PNRR, che potrà essere successivamente integrato con ulteriori misure sulla base delle decisioni che saranno assunte dalla *cabina di regia*.

M1

M1C3 INV. 2.1
Attrattività dei borghi

Linea A
supporto al borgo di
Livemmo (Pertica Alta)

Linea B
supporto a 32 Comuni
per 19 interventi (di cui 1
nella provincia di Novara
e 3 in quella di Verbano
Cusio Ossola)

DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE,
COMPETITIVITÀ E CULTURA

M2

M2C1 INV. 3.2
Green communities

Supporto a 46 Comuni
nell'ambito di due
macro-interventi i cui
enti proponenti sono due
Comunità Montane e un
Parco Regionale

RIVOLUZIONE VERDE E
TRANSIZIONE ECOLOGICA

M4

M4C1 INV. 1.1
Piano Asili nido,
scuole infanzia,
servizi educazione
cura prima infanzia

Supporto a 184 Comuni

ISTRUZIONE E RICERCA

M5

M5C3 INV. 1.1
Strategia Nazionale
Aree Interne

In attesa di graduatoria.

INCLUSIONE E COESIONE

M5

M5C2 INV. 2.1
Investimenti di
rigenerazione urbana
per ridurre
emarginazione e
degrado

Supporto a 82 Comuni
per 312 interventi (di cui
12 nella provincia di
Novara e 9 in quella di
Verbania Cusio Ossola)

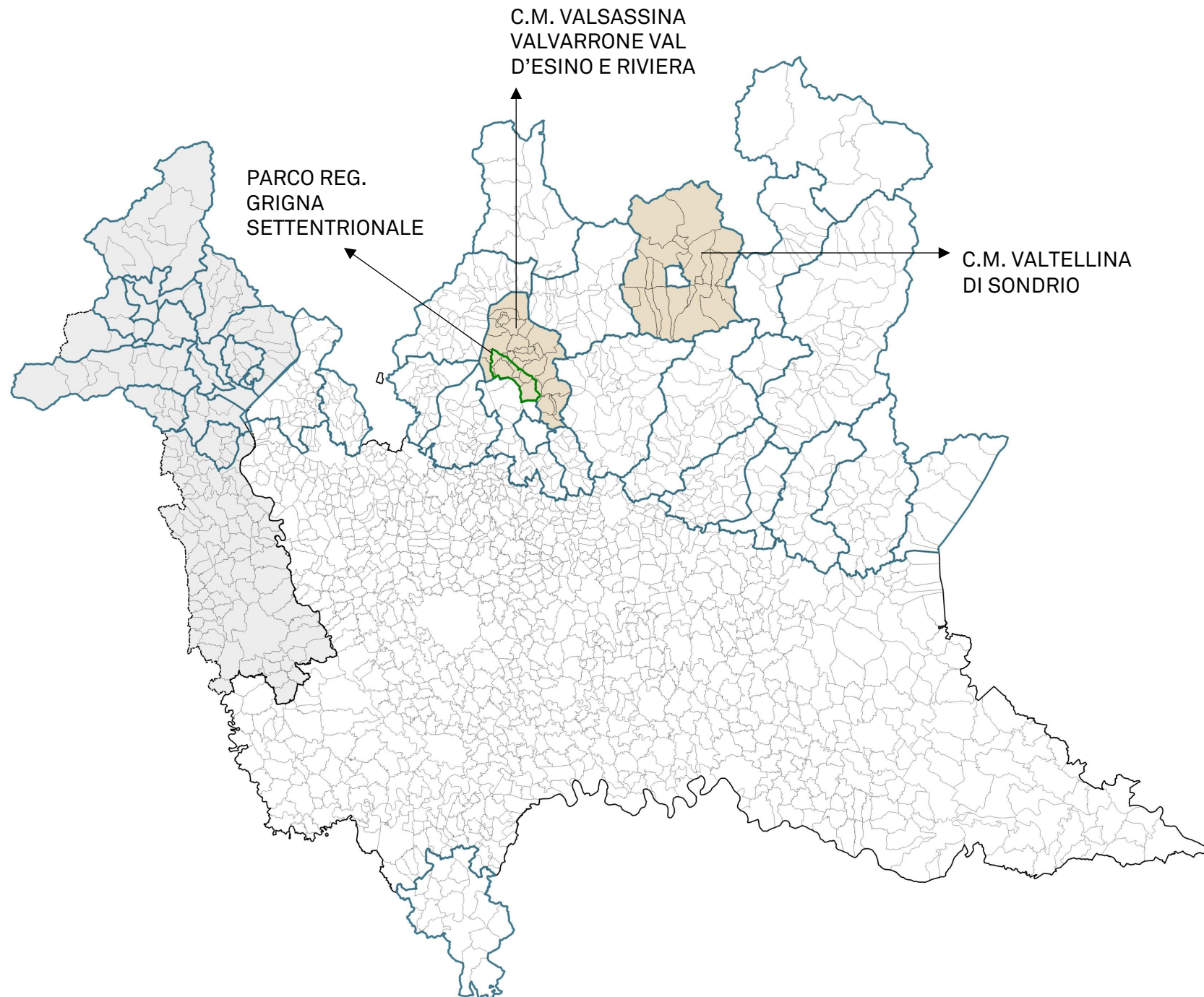
INCLUSIONE E COESIONE

M2






M2C1 INV. 3.2 Green communities

Supporto a 46 Comuni nell'ambito di due macro-interventi i cui enti proponenti sono due Comunità Montane e un Parco Regionale.

RIVOLUZIONE VERDE E
TRANSIZIONE ECOLOGICA



Legenda

-  Comuni finanziati (46)
-  Confini comunità montane/Unioni montane
-  Parco reg. Grigna Settentrionale
-  Comuni lombardi
-  Comuni piemontesi

Mappa 1. Comuni finanziati nell'ambito della misura M2C1 inv. 3.2.
Fonte: DAR-17104-P-20/10/2022.
Elaborazione ANCI Lombardia.



STRUMENTI: descrizione delle attività



SPORTELLO



TASK FORCE



LABORATORI
definizione di *casì studio*



RENDICONTAZIONE (ReGiS)
DNSH (Do No Significant Harm)



MONITORAGGIO

Attività di coordinamento e di segreteria tecnica per tutte le attività di progetto:

1 project manager

3 unità di lavoro
segreteria tecnica

Le attività saranno svolte trasversalmente rispetto alle attività di progetto e riguarderanno il supporto al project manager, il coordinamento alle attività di sportello, il raccordo tra gli esperti della task force, il supporto al monitoraggio e alla rendicontazione.





SPORTELLO

= supporto informativo e formativo per l'accompagnamento dei Comuni.

Il servizio si configura come sportello di ascolto attivo, per dare un significativo supporto attraverso la raccolta dei quesiti, gli approfondimenti tematici e la raccolta/sistematizzazione dei dati.

5 unità di lavoro

attività di informazione,
istruzione e valutazione delle
criticità progettuali





TASK FORCE

= supporto ai Comuni per progetti, procedure e attivazione delle Misure oggetto di intervento

La task force di esperti è un ulteriore livello di elaborazione progettuale che produce i seguenti output: risposte su specifiche questioni puntuali; note e approfondimenti su quesiti complessi legati alla progettazione e/o programmazione degli interventi, anche con riferimento ai Bandi; rimando alle attività dei “laboratori” su temi e/o processi specifici.

18 esperti

2 profili (senior e junior)

• **9** ambiti tematici

- | | | |
|----------------|---|---------------------------------|
| 1. EDILIZIA | 4. PROCEDURE AMMINISTRATIVE | 7. ENDO-PROCEDIMENTI AMBIENTALI |
| 2. URBANISTICA | 5. PROGETTAZIONE INTEGRATA E PARTECIPATA | 8. ECONOMICO-FINANZIARIO |
| 3. SOCIALE | 6. ACCORDI DI PARTENARIATO PUBBLICO E PRIVATO | 9. CULTURA |



LABORATORI

= supporto ai Comuni per approfondimenti tematici (*casi studio*)

Con *casi studio* (almeno uno per missione) si intende l'approfondimento di elementi complessi, relativi al livello di progettazione / programmazione e al livello territoriale / urbano.

La selezione dei casi verrà svolta dalla *cabina di regia* * che riceverà i suggerimenti degli esperti, i quali segnaleranno le problematiche poste dai Comuni nel corso dei colloqui.

* La dimensione processuale e modulare del progetto rende necessaria l'attivazione di una *cabina di regia* composta dai referenti ANCI Lombardia e Fondazione Cariplo per assicurare le attività di monitoraggio del progetto volte a misure correttive e/o nuove ed ulteriori misure di intervento.



RENDICONTAZIONE (ReGiS) E DNSH (*Do No Significant Harm*)

= supporto amministrativo alla rendicontazione e all'applicazione del DNSH

Le attività intersettoriali verranno fornite trasversalmente, nell'ambito di tutte le misure, con focus specifici relativi alle criticità che verranno segnalate dai Comuni.

4 unità di lavoro

profili esperti riguardo alla normativa prevista per l'attuazione del PNRR e del principio del DNSH (*Do Not Significant Harm*)

• 2 ambiti tematici

ReGiS, sistema gestionale per monitoraggio, rendicontazione e controllo dei progetti finanziati dal PNRR.
DNSH (*Do No Significant Harm*), principio di non arrecare nessun danno significativo all'ambiente.



MONITORAGGIO

= monitoraggio, disseminazione delle attività svolte ed elaborazione dei dati raccolti

Per assicurare il raggiungimento degli obiettivi di progetto, verrà svolta una attività di raccolta dati, di messa a sistema, di analisi e di restituzione delle informazioni.

* cronoprogramma attività per missione

	2022	2023	2024	2025	2026
M1 borghi					GIU.
M2 green communities				DIC.	
M4 edilizia scolastica	NOV.	MAR.	GIU.		DIC. GIU.
M5 rigenerazione urbana			LUG.		MAR.



Avvio delle attività

Form per i Comuni

invio a sportello@anci.lombardia.it



si rilevano criticità
in uno o più dei
seguenti **ambiti**?

MAPPATURA DELLE CRITICITÀ

		tipologia di richiesta	tipologia di risorsa	note / integrazioni
AMBITO AMMINISTRATIVO	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
AMBITO PROGETTAZIONE	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
AMBITO PARTNERSHIP E ATTUAZIONE DEL PROGETTO	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
AMBITO GARE E APPALTI	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
AMBITO RENDICONTAZIONE	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
PRINCIPIO DNSH	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>



“ [...]

Quanto sperimentato non è stato altro che un’esperienza pilota, da replicare non solo per altri interventi del PNRR, ma per permettere ai molti Comuni della Lombardia di cogliere le opportunità offerte dalle politiche nazionali, regionali ed europee.

La *cabina di regia* costituita tra i sottoscrittori dell’Accordo diventerà un luogo per monitorare e programmare politiche per gli enti locali e permette di guardare anche al di là della sola assistenza tecnica.

Questo strumento può essere utile per dare voce alle istanze dei territori e rivalutare le molte progettualità finora sviluppate dai Comuni che non hanno ancora trovato spazio nei finanziamenti, ma meritano di essere valorizzate.

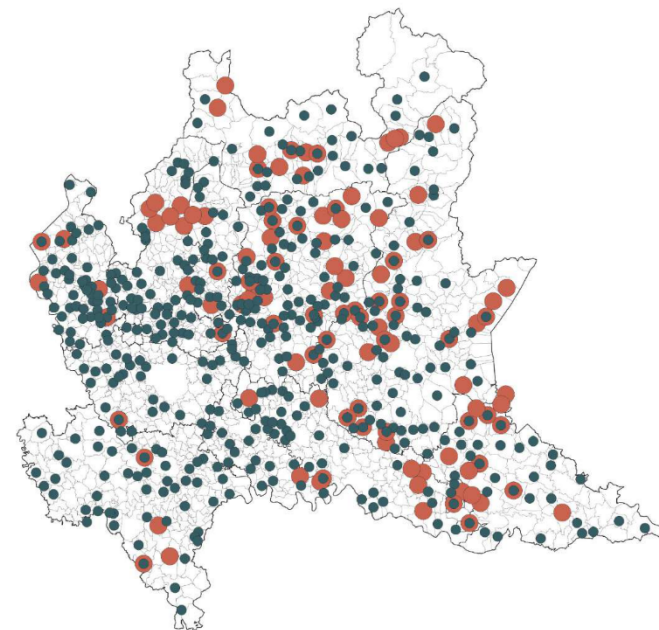
”

Capitolo 00

L’esperienza lombarda dei Bandi “Attrattività dei borghi”, contributo di Mauro Guerra, Presidente ANCI Lombardia

Atlante

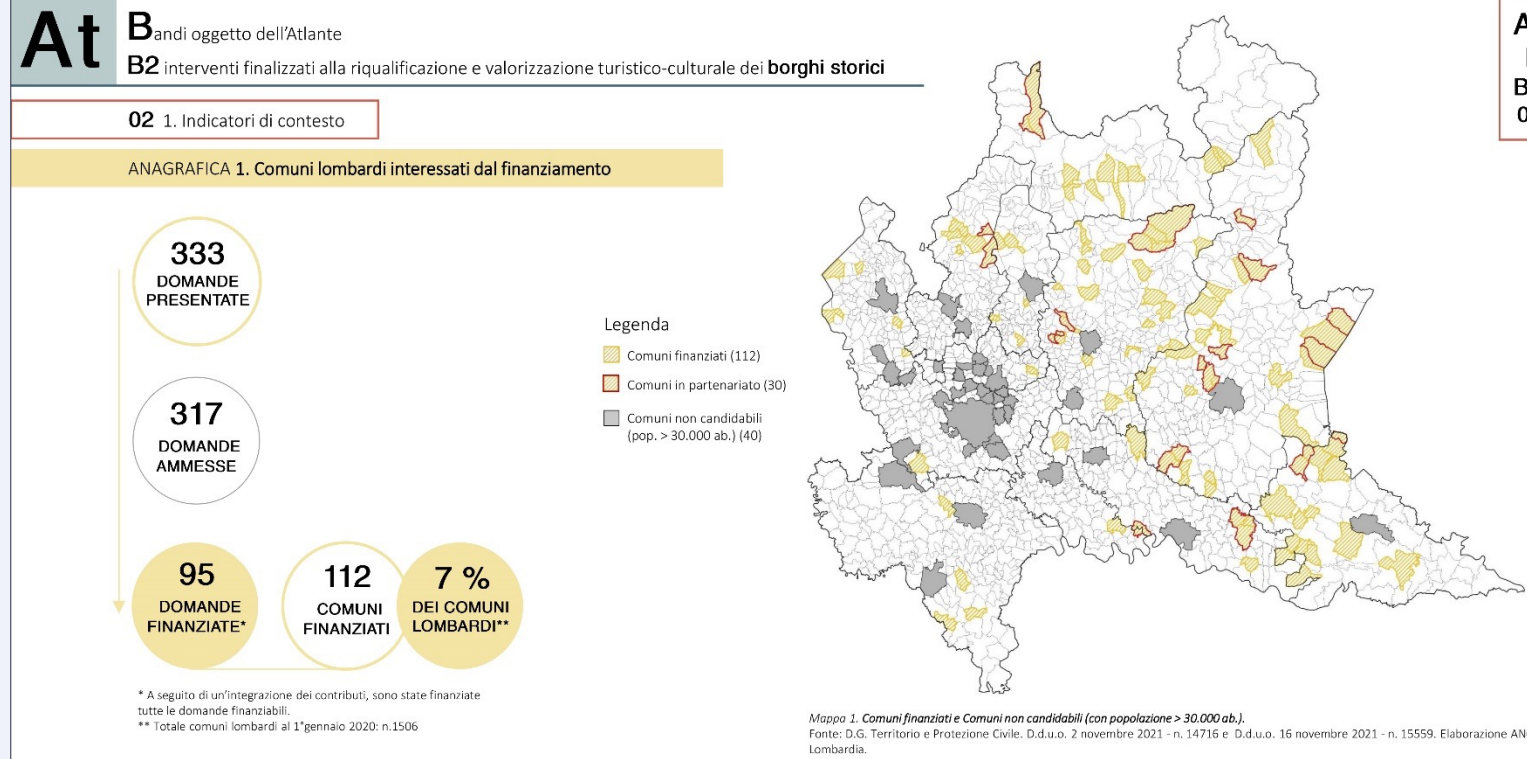
DEGLI INTERVENTI PER LA
RIGENERAZIONE URBANA E
LA VALORIZZAZIONE DEI
BORGHI STORICI



L’attività dei Centri di Competenza per la rigenerazione urbana è stata promossa all’interno dell’Accordo siglato con la D.G. Territorio e Protezione Civile della Regione Lombardia e Anci Lombardia, “Atto Aggiuntivo all’Accordo tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia per l’implementazione di un progetto di sviluppo in materia di Governo del Territorio” – annualità 2022, con il supporto di FLA – Fondazione Lombardia per l’Ambiente e AUDIS – Aree Urbane Dismesse.



MAPPATURA DEI PROCESSI



Comuni finanziati e Comuni non candidabili (con popolazione > 30.000 ab.).

D.G. Territorio e Protezione Civile. D.d.u.o. 2 novembre 2021 - n. 14716 e D.d.u.o. 16 novembre 2021 - n. 15559. Elaborazione ANCI Lombardia.



MAPPATURA DEI PROCESSI

At

Bandi oggetto dell'Atlante
B2 interventi finalizzati alla riqualificazione e valorizzazione turistico-culturale dei **borghi storici**

At
B
B2
02

02 1. Indicatori di contesto

333
DOMANDE
PRESENTATE

95
DOMANDE
FINANZIATE

ANAGRAFICA 2. Domande presentate e domande finanziate

Delle 333 domande presentate dai comuni lombardi, sono state **finanziate circa il 29 %**. Nello specifico la provincia di Como ha la percentuale più bassa di domande finanziate (14%; 5 domande), mentre la provincia con la percentuale più alta di domande finanziate è Cremona (80%; 4 domande). In termini assoluti il valore oscilla da un minimo di 1 domanda finanziata nella provincia di Monza e della Brianza e nella città metropolitana di Milano, fino alle 22 della provincia di Bergamo.

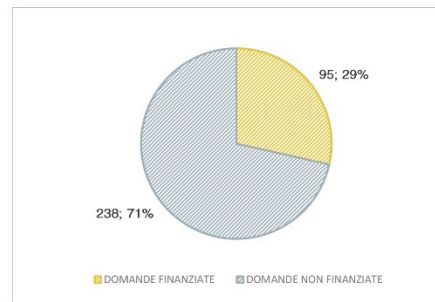


Grafico 3. *Domande finanziate*. Fonte: D.G. D.G. Territorio e Protezione Civile. D.d.u.o. 2 novembre 2021 - n. 14716 e D.d.u.o. 16 novembre 2021 - n. 15559. Elaborazione ANCI Lombardia.

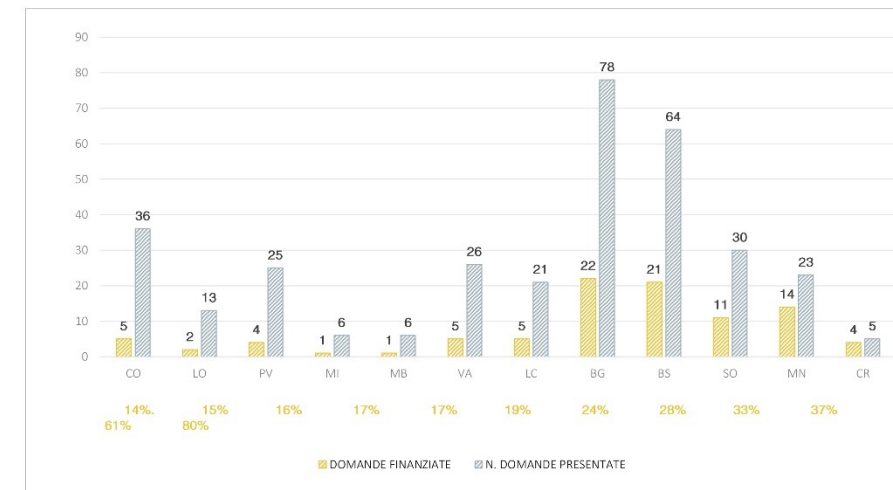


Grafico 4. *Domande soggette al finanziamento confrontate con il totale delle domande presentate per ciascuna provincia*. Fonte: D.G. D.G. Territorio e Protezione Civile. D.d.u.o. 2 novembre 2021 - n. 14716 e D.d.u.o. 16 novembre 2021 - n. 15559. Elaborazione ANCI Lombardia.

Domande soggette al finanziamento confrontate con il totale delle domande presentate per ciascuna provincia.
D.G. Territorio e Protezione Civile. D.d.u.o. 2 novembre 2021 - n. 14716 e D.d.u.o. 16 novembre 2021 - n. 15559.
Elaborazione ANCI Lombardia.



MAPPATURA DEI PROCESSI

At

Bandi oggetto dell'Atlante

B2 interventi finalizzati alla riqualificazione e valorizzazione turistico-culturale dei **borghi storici**

02 1. Indicatori di contesto

ACCORDI ED ENTI TERRITORIALI 13. Comuni finanziati appartenenti a comunità montane

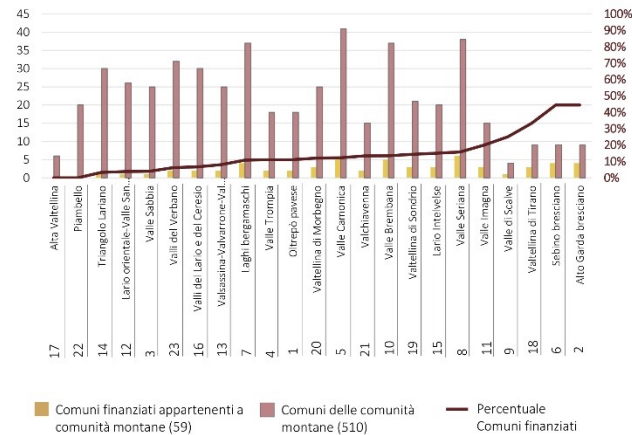
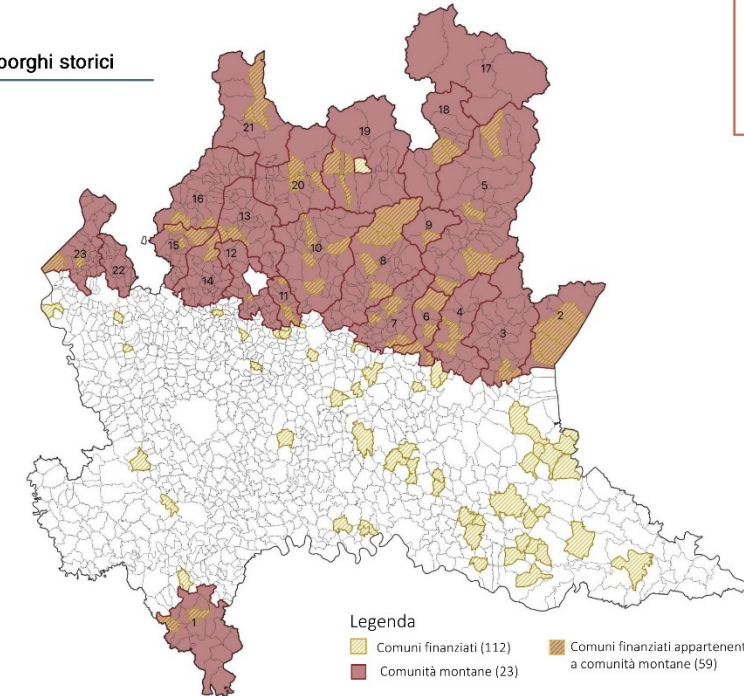


Grafico 14. Comuni soggetti a finanziamento a confronto con le comunità montane. Elaborazione ANCI Lombardia.

At B B2 02



Mappe 10. Comuni finanziati e comunità montane. Fonte Comuni finanziati: D.G. Territorio e Protezione Civile, D.d.u.o. 2.11.2021 - n. 14716 e D.d.u.o. 16.11.2021 - n. 15559; fonte comunità montane: Geoportale della Lombardia, 2022. Elaborazione ANCI Lombardia.

Comuni finanziati e comunità montane.

D.G. Territorio e Protezione Civile. D.d.u.o. 2.11.2021 - n. 14716 e D.d.u.o. 16.11.2021 - n. 15559; fonte comunità montane: Geoportale della Lombardia, 2022. Elaborazione ANCI Lombardia.



MAPPATURA DEI PROCESSI

At

Bandi oggetto dell'Atlante

B2 interventi finalizzati alla riqualificazione e valorizzazione turistico-culturale dei **borghi storici**

At
B
B2
02

02 1. Indicatori di contesto

ATTRATTIVITÀ FONDI 21. Comuni beneficiari del bando PNRR «Attrattività dei borghi» Linea A e B

PNRR - Componente M1C3 Turismo e Cultura 4.0. Investimento 2.1 «Attrattività dei Borghi»
Linea di Azione A – Progetti pilota per la rigenerazione culturale, sociale ed economica dei borghi a rischio abbandono e abbandonati; Linea di Azione B - Proposte di intervento per la rigenerazione culturale e sociale dei piccoli borghi storici.

n. 9

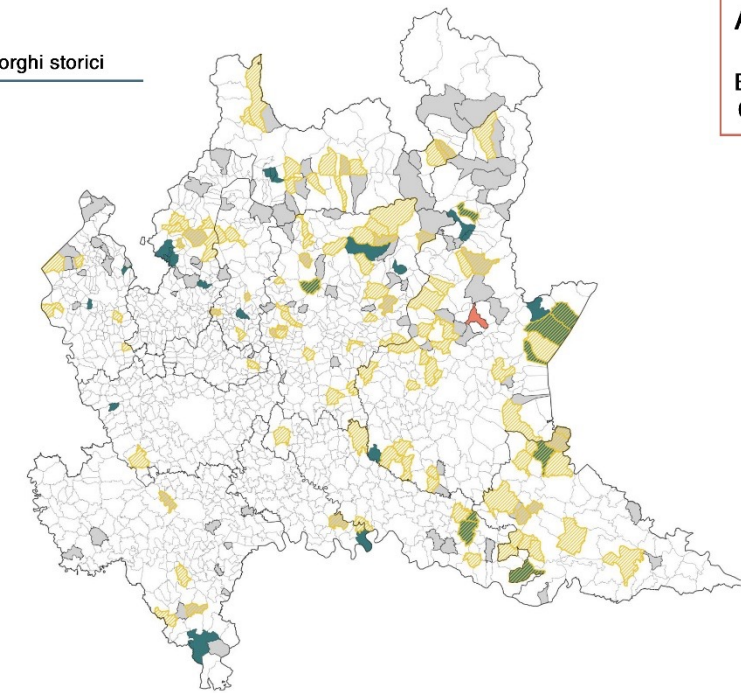
Comuni finanziati sia da bando regionale sia dalla LINEA B

n. 101

Comuni candidati e NON finanziati dal **bando LINEA B**

Legenda

- Comuni finanziati bando regionale (112)
- Comune finanziato LINEA A (1)
- Comuni finanziati LINEA B (28)
- Comuni NON finanziati dal bando LINEA B (101)



Mapa 19. Comuni finanziati dal bando PNRR «Attrattività dei borghi» Linea A e B e Comuni finanziati dal bando regionale.
Fonte Comuni finanziati dal PNRR: Ministero della Cultura; fonte Comuni finanziati dal bando regionale: D.G. Territorio e Protezione Civile. D.d.u.o. 2.11.2021 - n. 14716 e D.d.u.o. 16.11.2021 - n. 15559. Elaborazione ANCI Lombardia.

Comuni finanziati dal bando PNRR «Attrattività dei borghi» Linea A e B e Comuni finanziati dal bando regionale.
Fonte Comuni finanziati dal PNRR: Ministero della Cultura; fonte Comuni finanziati dal bando regionale: D.G. Territorio e Protezione Civile. D.d.u.o. 2.11.2021 - n. 14716 e D.d.u.o. 16.11.2021 - n. 15559.

Grazie per l'attenzione!

Maurizio Cabras,
Responsabile area progetti strategici e PNRR di ANCI Lombardia

